

Checkliste: Tipps für das Krisenmanagement in Corona-Zeiten

Autor: Michael Stoll, Steuerberater (<https://kanzlei-stoll.de>)

Sofortmaßnahmen Krisenfall	Infos	Termin	Zuständigkeit
Probleme/Lage			
Ursachen			
Externer Berater, Auftrag			
Ziel(e)			
Finanzcheck			
> Ertragslage			
> Vermögenslage			
> Liquiditätslage/Kassensturz			
Kostensenkung, Abbau Fixkosten			
Investitionen verschieben			
Rechnungen schreiben			
Mitarbeiter Massnahmen			
Liquiditätsplanung			
Kapitalbedarf			
Aufbereitung aller Geschäftspläne			
Einführung Controlling			
Prioritätenliste/Checkliste			
Bareinlagen/Sonderverkauf			
Forderungen eintreiben			
Factoring			
Verhandlung Kreditgeber/ Investoren			
> Krediterhöhung			
> Stundung Tilgungsraten			
> Kontokorrent Umwandlung in Darlehen			

Sofortmaßnahmen Krisenfall	Infos	Termin	Zuständigkeit
Verhandlung, Lieferanten			
Verhandlung Vermieter			
Verhandlung Leasinggeber			
Finanzamt/Anpassung ESTVZ			
Finanzamt/Stundung Steuerabgaben			
Finanzamt Fristverlängerung			
Leistungsprofil + Kundenfokus			
> A Leistungen			
> A Kunden			
Aktives Kundenmanagement/ Kontakte			
Versicherungcheck			
Fördermittel, Bund+Land etc.			
> KfW			
> L-Bank			
> Bürgschaftsbank			
KAG, Kurzarbeitergeld			
Notfallfonds/Zuschüsse			
Aussetzung Insolvenzantrag			
Beratungsförderung			
Notfallregelungen			
> Datensicherung			
> Stellvertreter			
Infos an Mitarbeiter, Kunden, Partner			
Plan B			
Neuausrichtung/Turnaround			
Strategie			
Entscheidung			
> Fortführung			
> Liquidation			
> Insolvenz			